

חוש"ן- חינוך ושינוי, חברה לתועלת הציבור בע"מ

ח"פ: 513544494

מספר חל"צ: 513

דו"ח מילולי לשנת 2017

בהתאם לסעיף 345 כד לחוק החברות, התשנ"ט – 1999 מתכבדים בזאת חברי דירקטוריון החברה להגיש לרשם ההקדשות דין וחשבון בדבר פעילות החברה כפי שמפורט בתוספת השלישית לחוק העמותות, אליה מפנה חוק החברות:

א. לצורך קידום מטרותיו, ביצע הארגון בשנת הדו"ח 1,351 פעילויות חינוך והסברה בנושא זהות מגדר, נטייה מינית ומשפחות קשת הלהט"ב, לקהלים מגוונים ב-233 מסגרות שונות:

סה"כ	הגדה המערבית	ירושלים	חיפה	צפון	דרום	מרכז-שרון	סה"כ פעילויות לפי איזור / קהל יעד
1010	-	21	47	83	119	740	תלמידי תיכון
37	-	-	-	4	-	33	תלמידי חט"ב (ז' ח')
70	-	-	6	2	20	42	צוותי חינוך על יסודי
41	-	-	1	2	7	31	צוותי חינוך יסודי
57	-	-	8	1	9	39	צוותי חינוך קדם יסודי
23	2	7	1	1	3	9	משטרה ומג"ב
24	-	1	9	3	2	9	צה"ל
28	-	2	9	12	-	5	אקדמיה
22	-	1	-	3	3	15	חינוך בלתי פורמלי
35	-	1	7	1	8	18	אנשי מקצוע
4	-	-	1	-	-	3	אחר
1351	2	33	89	112	171	944	סה"כ

1. מערכת החינוך הפורמאלית:

במאי 2017, לאחר שנים רבות של שיתוף פעולה עם משרד החינוך, נפתחה תקנה תקציבית המתקצבת פעילויות בנושא נטייה מינית וזהות מגדרית. חוש"ן אושרו כגוף ב"מסלול הירוק" של משרד החינוך והחלנו לקים פעילויות במסגרת התקנה. דבר זה חיזק מאוד את הקשר שלנו עם משרד החינוך, והרחיב משמעותית את היקף הפעילויות במערכת החינוך.

במהלך שנה זו בוצעו 1,215 פעילויות, ב-191 מוסדות חינוך:

- 148 בתי ספר בחינוך העל-יסודי
- 38 בתי ספר בחינוך היסודי
- 9 מפגשים לגננות (במסגרת מפגשי פיקוח איזוריים)
- * ישנה חפיפה של 3 מוסדות שהם יסודיים+על יסודיים

2. חינוך בלתי פורמאלי:

במהלך שנה זו בוצעו 22 פעילויות, ב-15 מוסדות: חברת "כיוונים", חברת סחלב, חינוך לפסגות, מועצה אזורית באר טוביה, מועצה אזורית עמק חפר, מכון סאמיט, מרכז עלמה בת-ים, משטרת

ישראל, עיריית כפר סבא, עיריית רמת גן, עיריית רעננה, עמותת עלם, רבידים בע"מ, תנועת הצופים העבריים בישראל (ע"ר), אות הכפרה והשלום

3. מוסדות אקדמיה:

במהלך שנה זו בוצעו 28 פעילויות, ב-7 מוסדות שונים: אוניברסיטת חיפה, אוניברסיטת תל אביב, ביה"ס לסיעוד מרכז רפואי הדסה, הטכניון, מכללת אורנים, מכללת תל חי, סמינר הקיבוצים

4. כוחות הביטחון:

4.1 במהלך שנה זו בוצעו בצה"ל 24 פעילויות, ב-15 מוסדות: קורס שחקים אע"מ - יחידת 8200, מחנה ירדן, יחידת לוטם - אגף תקשוב, במחנה גילמה, יחידת סנפיר, מצל"ח (מרכז ציוד לחימה וחלפים), גדוד חיל קשר 366 (רמת הגולן), לוחמים בסיום מסלול הכשרה ביחידה יהל"ם (יחידת הנדסה למשימות מיוחדות), יחידת מצפן, יחידת ההסברה "הרובע", יחידת לוט"ם - מחלקת מעוף, פלוגת טירונות בבט"ר ניצנים, חיל הים - מפקדת זרוע הים, קורס נגדים חיל המודיעין, קורס רימון - הכשרה לנגדים בחיל המודיעין

4.2 במהלך שנה זו בוצעו במג"ב ובמשטרת ישראל 23 פעילויות, ב-14 מוסדות: מש"קיות כוח אדם, קורס קציני מג"ב - המכללה הלאומית לשוטרים, פלוגת אילת, סמג 5, יחידת 101 תל אביב מחלקת בילוש, סמ"ג תל אביב, יחידת 101 דרום, סמ"ג חוף - מג"ב, שחר 101 מג"ב חוף, מג"ב ירושלים, ספ"כ עוטף ירושלים, יחידת שחר, שוטרי תחנות ת"א צפון, שוטרי תחנות לב ת"א

5 אנשי מקצוע:

במהלך שנה זו בוצעו 35 פעילויות ב-16 מוסדות: אוניברסיטת בן גוריון בנגב, ביי"ס מח ילדים אסף הרופא, באר יעקב, בית החולים רמב"ם, גוגל ישראל בע"מ, האגודה לטיפול משפחתי, חברת החשמל לישראל, מועצה מקומית תל מונד, קופ"ח מכבי, משרד החינוך, עיריית חולון, עיריית כפר סבא, עיריית תל אביב, עמותת קדמה, קופ"ח כללית, רשת אורט, תכנית חות"ם

6 שונות:

במהלך שנה זו בוצעו 4 פעילויות, ב-4 מוסדות: לוטם אסטרטגיות לפיתוח ארגונים, עיריית רמת גן, שני לקוחות פרטיים

7 כנסים וימי עיון: לקחנו חלק כשותפים בימי עיון עם שותפים שונים, ביניהם כנס חינוך במסגרת אירועי הגאווה בת"א, כנס אחים ואחיות במרכז הגאה וכו'.

8 תקשורת ויח"צ:

- נוכחות חוש"ן בתקשורת התעצמה עקב פעילות ענפה של צוות דיגיטל – נצפתה גדילה משמעותית של מספר העוקבים בפייסבוק (הצטרפו 1,528 עוקבים), פתיחת חשבון אינסטגרם וטוויטר, התקדמות בעבודה על בניית אתר חדש לארגון, מספר קמפיינים בערוצי המדיה החברתית ומספר רב של אזכורים בתקשורת.

9 מחקר ואקדמיה: במהלך שנה זו החלנו בפרוייקט מחקר משותף עם ארגון הנוער הגאה

בנושא בריונות והטרדות של להט"בים במוסדות החינוך. המחקר בוחן עמדות של תלמידים, סטודנטים ומורים כלפי הקהילה הגאה ויימשך בשנת 2018.

10 גיוס והכשרת מתנדבים/ות חדשים/ות:

- קיום 7 סמינרים למתנדבים, אחד מהם צפוני. קיום שתי הכשרות למנחים בשכר.
- הכשרת 103 מועמדים להתנדבות ו-33 מנחים ומנחות שכירים.
- דגש בגיוון זהויות בסמינרים – זהויות להט"ב מורכבות, התקדמות משמעותית בהכנסת זהויות על הקשר הטראנסג'נדרית לארגון – 21% ממשתתפי הסמינרים.
- דגש בגיוון גיאוגרפי של פעילים – הקפדה על נוכחות של מתנדבים מהפריפריה והשקעה רבה בגיוס מתנדבים מקומיים ממגוון מקומות.

11 שימור מתנדבים:

- סה"כ 223 מתנדבים ו-26 מנחים בשכר שלקחו חלק בפעילות השנה,
- התקיימו אירועי מפגש רבים לאורך השנה – אירוע שנתי, פרוייקט ארוחוש"ן, מסיבת תיכוש"ן, אירוע פתיחת שנה, אירוע חנוכה ועוד.
- השתתפות ארגונית ב-4 מצעדי גאווה בארץ – ת"א, ירושלים, חיפה וב"ש.
- כדי לשמר גיוון גיאוגרפי קיימנו סמינר צפוני אחד, אירוע מתנדבים בצפון, ומספר העשרות ואירועי גיבוש בצפון הארץ.

12 פרויקט יסודי וגיל רך:

פרוייקט יסודי וגיל רך נועד להכשיר אנשי מקצוע בתחום החינוך לעבודה עם ילדים ממשפחות הקשת וחינוך רגיש מגדר. לאחר פיילוט לתכנית זו שהתקיים בשנת 2016, בשנה זו הייתה צמיחה אדירה שלה הפעילות כפי שניתן לראות בנתונים המספריים.

13 פיתוח תוכן ופעילות חדשה:

- השנה החלה לפעול בארגון רכזת תוכן שביצעה פרוייקטים רבים של התאמה ושיפור של התוכן – פותח מערך סדנא לנוער ומערכי הכשרה לעו"ס בשיתוף עם הג'וינט-אשלים. חודשו תכנים רבים והודפסו חומרי הדרכה ברמת גבוה ומקצועית. הסתיים תהליך פיתוח מערך תוכן לקהל יעד חדש: תלמידי כיתות ז-ח. המערך נבנה, והועבר בהצלחה בכיתות, לאחר הכשרת מתנדבים ייעודית.

14. תחום טרנס* וגיוון זהותי:

- רכזת תחום טרנס* המשיכה לבסס את עצמה בארגון
- בעקבות עבודה מאומצת, פעלו בחוש"ן בשנה זו 18 פעילות על הקשת הטרנסית
- עד מרץ פעלנו על בניית התכנית, באפריל הפצנו אותה וגייסנו מנחים ומנחות פוטנציאלים ובמאי התקיים סמינר ייעודי לקהילה זו
- התקיימו הכשרות לכלל המתנדבים להעמקת היכרות עם הקהילה
- בשנה זו החל לפעול רכז לתחום המולטי-משיכתי בארגון

15. אזור צפון:

- המשיכה לפעול רכזת צפון שריכזה את הפעילות ואת המתנדבים הצפוניים.
- נערכו מפגשי גיבוש, הכשרה והעשרה בצפון המיועדים למתנדבים הצפוניים

16. תהליכים פנים ארגוניים:

- התקיים תהליך ארגוני של כתיבת אמנה ארגונית, בשיתוף הדירקטוריון, צוות המטה וכלל הפעילים בארגון. במהלך התהליך נבחר צוות הכולל חברי דירקטוריון, חבר מטה ומתנדבים. נערכו שלושה תהליכי שיתוף ציבור עם כלל קהילת המתנדבים, מפגש עם צוות המטה, ושתי ישיבות עם הדירקטוריון – להתייחסות ראשונית ולאישור האמנה. בנוסף, פעל צוות המטה לגיבוש התכנית להטמעה ואכיפה של האמנה.
- דירקטוריון הארגון החל לקיים עבודה על תכנית אסטרטגית, אותה הובילה יועצת ארגונית שנשכרה לטובת העניין. לאחר פתיחת התהליך בסמינר דירקטוריון, התקיימו מספר ישיבות בנושא. התהליך עתיד להסתיים במהלך 2018.
- התבצעה הסדרת של הגדרות תפקיד ונהלי עבודה בצוותי המתנדבים בצוות המטה. שונה מבנה המטה, מונו מתוך הצוות שני עובדים לתפקיד ניהול אגפים בארגון, והצטרפו בעלי תפקידים חדשים. הצוות התרחב וכולל כיום 8 חברים וחברות.
- הוקם פורום "הקרוס הגדול" המפגיש בין כל בעלי התפקידים בארגון, שמטרתו קידום השיח והעבודה המשותפת בין צוות המטה השכיר וצוותי המתנדבים הפועלים בארגון.
- עבודה על איפיון ובניית יישום למערכת סייילספורס, שצפויה להיות מוטמעת בשנת 2018

בביצוע הפעילויות המתוארות לעיל השקיע חוש"ן במהלך שנת 2017 סכום של 1,834,216 ש"ח (כולל שווי פעילות מתנדבים)

ב. תיאור המבנה הארגוני ושמות נושאי המשרה:

1. חברי וחברות הדירקטוריון (נכון ליום 31.12.2017):

מספר זהות	שם מלא	תפקיד	תאריך מינוי	סה"כ בתפקיד	שנים
[REDACTED]	יגאל אברהמי, עו"ד	יו"ר דירקטוריון שותף	15.11.2015	2.5, 4.5	מתוכן יו"ר
[REDACTED]	אחינועם כץ	יו"ר דירקטוריון שותפה	29.6.2016	0.5, 1.5	מתוכן יו"ר
[REDACTED]	מיכל (מיקי) קילשטיין	חברת דירקטוריון	25.06.2015	2.5	
[REDACTED]	עדי שחף (שם קודם שריקי)	חברת דירקטוריון	25.06.2015	2.5	
[REDACTED]	אמיר לוטן	חבר דירקטוריון	29.6.2016	1.5	
[REDACTED]	שירה קורמן	חברת דירקטוריון	11.5.2017	0.5	
[REDACTED]	אורי קיסרי	חברת דירקטוריון	11.5.2017	0.5	
[REDACTED]	נועם רוט	חבר דירקטוריון	11.5.2017	0.5	

במהלך השנה עזבו את הדירקטוריון מסיבות אישיות טרם סיום כהונתן:

יו"ר שותפה, אלונה לבנה, מספר זהות 203014428

חברת דירקטוריון, לילי חן, מספר זהות 200705507

חברת דירקטוריון, הדס בושרי, מספר זהות 066380627

במהלך השנה, באסיפה השנתית של 2017, סיימו את כהונתן בדירקטוריון:

חבר דירקטוריון, ערן הרצמן, מספר זהות 029505161

חבר דירקטוריון, אמנון שביט, מספר זהות 057278251

2. חברי ועדת הביקורת (נכון ליום 31.12.2017):

מספר זהות	שם מלא	תפקיד	תאריך מינוי	סה"כ בתפקיד	שנים
[REDACTED]	טל שפירא	חברת ביקורת ועדת	29.6.2016	1.5	
[REDACTED]	אלעד ששון	חבר ועדת ביקורת	11.5.2017	0.5	
[REDACTED]	ליאור הניק	חברת ביקורת ועדת	11.5.2017	0.5	

3. מבקר פנימי: לא רלבנטי.

4. מורשי חתימה (נכון ליום 31.12.2017):

מספר זהות	שם מלא	תפקיד	תאריך מינוי	סה"כ בתפקיד	שנים
[REDACTED]	יגאל אברהמי, עו"ד	יו"ר דירקטוריון	24.6.2013 15.11.2015 כיו"ר	2.5	4.5
[REDACTED]	עדי שחף (שם קודם שריקי)	חברת דירקטוריון	25.06.2015	2.5	
[REDACTED]	אורי קיסרי	חברת דירקטוריון	11.5.2017	0.5	
[REDACTED]	תמר יהל	מנהלת פעילות	5.3.2017	1	

5. נושאי משרה המועסקים בחברה (נכון ליום 31.12.2017):

מספר זהות	שם מלא	תפקיד	סה"כ שנים בתפקיד
[REDACTED]	תמר יהל	מנהלת פעילות	1
[REDACTED]	יערה ארנקרנץ-חוצן	מנהלת תחום חינוך וקהילה	2
[REDACTED]	דניאל מרגלית	מנהל תחום תפעול ופיתוח	4
[REDACTED]	אהוד ענר	רכז קשרי מוסדות	1
[REDACTED]	אלונה שטרן	רכזת תחום טרנס*	2
[REDACTED]	שחר אייל	רכזת אזור צפון	2
[REDACTED]	נטע חדיד	רכזת תוכן	0.5
[REDACTED]	אור בן דוד	רכזת אדמיניסטרציה	0.5
[REDACTED]	אילון אהרוני	רכז שיבוץ	0.5
[REDACTED]	גיל אביטל	רכזת מתנדבים	1

- מספר המועסקים בחברה בשנת הדו"ח: 10 – רובם במשרות חלקיות
- מספר המתנדבים בחברה בשנת הדו"ח: 223 מתנדבים רשומים פעילים

6. רואה חשבון:

מספר זיהוי	שם מלא	סה"כ שנים בתפקיד
██████████	רו"ח נסים דוידוב ושות'	9.5

- החברה חייבת במינוי רואה חשבון.

ג. תאגידי בעלי זיקה לארגון:

- תאגידי אשר מרבית בעלי המניות בחברה, או קרוביהם, הם בעלי מניות או שותפים בהם: **אין**
- תאגידי אשר נושאי משרה בחברה מכהנים בתאגידי אלו בתפקידי כלשהם: **אין**
- תאגידי בעלי זיקה אחרת לחברה: **אין**

ד. היקף מתן השירותים המרכזיים לפעילות הארגון:

היקף כספי שנתי של השירות שניתן	תיאור כללי של השירות המהווה חלק מרכזי בפעילות החברה (ללא שם נותן השירות)
₪ 419,784	שווי שירותים בתחומים שונים בידי מתנדבים (ללא תמורה)

ה. השימושים העקריים שבוצעו על ידי הארגון בכספי התרומות במהלך שנת הדוח:

- כספי התרומה שהתקבלו מקרן ██████████ (₪ 147,460) שימשו למימוש פרויקט מחקר בשיתוף ארגון הנוער הגאה – איגי.
- תרומת קרן ██████████ (₪ 90,000) שימשה לטובת פרויקט הכשרת צוותי חינוך, בדגש על הגיל הרך ובתי ספר יסודיים.
- תרומת הקרן ██████████ (₪ 35,675) שימשו לקידום פרויקט הפעילות במג"ב ופרוייקט טרנספורמציה להנכחה של הזהות הטרנסג'נדרית בפעילות.
- כספי תרומה של ██████████ (₪ 20,000) שימשו לפרוייקט הפצת ידע והכשרה בתחום זהות מינית ומגדר עבור מטפלים ואנשי מקצוע הבאים במגע עם אוכלוסייה ערבית להט"בית בישראל.
- כספי התרומה של ██████████ (שהועברו משנת 2016 לצורך המשך הפרוייקט) נוצלו למימוש פרויקט הכשרת צוותי חינוך בבתי ספר יסודיים בנושא משפחות הקשת וחינוך רגיש מגדר.
- יתר התרומות, שהתקבלו מתורמים פרטיים ומקרן פרס יו"ר הכנסת, שימשו להוצאות הארגון הנוספות.

ו. עלויות גיוס תרומות:

עלויות גיוס תרומות בשנת 2017: 9,443 ש"ח

ז. העברות ללא תמורה:

החברה לא העבירה כספים או נכסים ללא תמורה.

ח. עסקאות במקרקעין:

החברה לא בצעה עסקאות במקרקעין.

ט. עסקאות שלא במקרקעין שבצעה החברה עם צדדים קשורים בשנת הדו"ח:

החברה לא בצעה עסקאות עם צדדים קשורים בשנת הדו"ח.

י. דרישה לתיקון ליקויים ע"י גורם מוסמך בשנת הדו"ח:

החברה לא נדרשה לתקן ליקויים בשנת הדו"ח.

יא. פירוט אירועים חריגים בשנת הדו"ח:

אין.

יב. פריסה גיאוגרפית:

המקומות בהם העברנו פעילות:

מרכז - שרון - 944

חיפה - 89

ירושלים - 33

דרום - 171

צפון - 112

הגדה המערבית - 2

יג. פירוט עניין מהותי אחר:

אין

יד. בעלי תפקידים על פי חוק החברות נכון ליום הדו"ח (1.5.2018):

1. חברי הדירקטוריון:

מספר זהות	שם מלא	תפקיד	תאריך מינוי	סה"כ בתפקיד	שנים מתוכן
██████████	יגאל אברהמי, עו"ד	יו"ר דירקטוריון	15.11.2015	4.5, 2.5	מתוכן יו"ר
██████████	אחינועם כץ	יו"ר דירקטוריון	29.6.2016	1.5, 0.5	מתוכן יו"ר
██████████	עדי שחף (שם קודם שריקי)	חברת דירקטוריון	25.06.2015	2.5	
██████████	אמיר לוטן	חבר דירקטוריון	29.6.2016	1.5	

0.5	11.5.2017	חברת דירקטוריון	שירה קורמן	[REDACTED]
0.5	11.5.2017	חברת דירקטוריון	אורי קיסרי	[REDACTED]
0.5	11.5.2017	חברת דירקטוריון	נועם רוט	[REDACTED]

בחודש מרץ 2018 התפטרה חברת הידקטוריון מיקי קילשטיין [REDACTED], לאחר שלוש שנים בתפקידה

2. חברי ועדת הביקורת:

שנים	סה"כ בתפקיד	תאריך מינוי	תפקיד	שם מלא	מספר זהות
1.5		29.6.2016	חברת ועדת ביקורת	טל שפירא	[REDACTED]
0.5		11.5.2017	חבר ועדת ביקורת	אלעד ששון	[REDACTED]
0.5		11.5.2017	חברת ועדת ביקורת	ליאור הניק	[REDACTED]

3. מבקר פנימי: לא רלבנטי.

4. מורשי חתימה:

שנים	סה"כ בתפקיד	תאריך מינוי	תפקיד	שם מלא	מספר זהות
4.5	2.5 כיו"ר, בדירקטוריון	24.6.2013 15.11.2015 כיו"ר	יו"ר דירקטוריון	יגאל אברהמי, עו"ד	[REDACTED]
2.5		25.06.2015	חברת דירקטוריון	עדי שחף (שם קודם שריקי)	[REDACTED]
0.5		11.5.2017	חברת דירקטוריון	אורי קיסרי	[REDACTED]
1		5.3.2017	מנהלת פעילות	תמר יהל	[REDACTED]

מספר זיהוי	שם מלא	סה"כ שנים בתפקיד
██████████	רו"ח נסים דוידוב ושות'	9.5

- החברה חייבת במינוי רואה חשבון.

טו. עדכונים נוספים (שינויים בעניינים המפורטים לעיל שאירעו מסוף שנת הדיווח ועד למועד הגשת הדו"ח לאישור האספה הכללית):

אין

טז. חתימת חברי דירקטוריון החברה:

אנו הח"מ, עו"ד יגאל אברהמי, יו"ר הדירקטוריון ועדי שריקי, חברת ועדת כספים של הדירקטוריון, מאשרים בזאת את פרטיו של הדו"ח המילולי לשנת 2017 המפורט לעיל, אשר הוגש לחברי ועדת הביקורת ביום 9.4.18 ואושר ע"י האסיפה הכללית ביום 3.5.2018.

עדי שחף

חברת דירקטוריון, חברת ועדת כספים

יגאל אברהמי

יו"ר דירקטוריון שותף